



# *Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo*

## **Centro per il libro e la lettura**

### **Consiglio di Amministrazione CLL**

#### **Verbale N. 4**

Il giorno 15 del mese di settembre dell'anno 2020, alle ore 15.30, in seduta video conferenza tenutasi nella sede del Centro per il Libro e la Lettura, Via Pasquale Stanislao Mancini 20, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, nominato con D.M. 20 luglio 2020, convocato con nota prot. n. 2836 del giorno 4 settembre 2020, al fine di discutere il seguente ordine del giorno:

1. Atti di indirizzo del Consiglio Scientifico per il programma annuale e pluriennale di attività del Centro per il libro e la lettura.
2. Informativa sulle prossime variazioni di bilancio.
3. Varie ed eventuali.

Sono presenti in video conferenza:

|                 |            |
|-----------------|------------|
| Gabriele Capone | Componente |
| Renata Gorgani  | Componente |
| Elena Pasoli    | Componente |

Sono presenti in sede:

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| Diego Marani          | Presidente |
| Angelo Piero Cappello | Componente |
| Nicola Genga          | Componente |

Assenti giustificata: Annalisa Lombardi, funzionario responsabile dell'ufficio amministrazione, contabilità e bilancio del Centro.

È presente Roberto Kirieleison in qualità di auditore.

Per i componenti del Collegio dei revisori dei conti risultano presenti, in videoconferenza, Alessandro Alessandrini e Giovanni Arganese.

Considerata l'assenza di Annalisa Lombardi, Nicola Genga svolge la funzione di segretario verbalizzante.

#### **1. Atti di indirizzo del Consiglio Scientifico per il programma annuale e pluriennale di attività del Centro per il libro e la lettura**

Il Presidente Diego Marani prende la parola aprendo i lavori e relazionando sul primo punto. Il Consiglio scientifico, che si è riunito il 9 settembre scorso, si è espresso per una continuità dell'attività dedicata alla



Ministero  
per i beni e le  
attività culturali  
e per il turismo

#### **Centro per il libro e la lettura**

Via Pasquale Stanislao Mancini, 20/00196 Roma

t. 06 32389301- f. 06 32389326

PEC: mbac-c-ll@mailcert.beniculturali.it

PEO: c-ll@beniculturali.it

prima infanzia e alle scuole. Resta confermato l'impegno duplice per rafforzare la visibilità del Centro e lavorare per la promozione del libro italiano all'estero.

Il Direttore del Centro Angelo Piero Cappello aggiunge che il Consiglio scientifico ha dato l'indicazione di massima di proseguire secondo quanto programmato.

A completamento di quanto detto, Nicola Genga interviene per comunicare che, al fine di svolgere le funzioni consultive e di indirizzo che l'art. 6 del D.P.R. 34 del 2010 assegna al Consiglio scientifico, verranno inviati nei prossimi giorni ai suoi componenti il programma di attività e manifestazioni del 2020 e una scheda illustrativa di quanto finora fatto nell'ambito dei bandi pubblicati e gestiti dal 2018 nell'ambito del Fondo per la promozione del libro e della lettura.

## **2. Informativa sulle prossime variazioni di bilancio**

Angelo Piero Cappello riferisce che si stanno programmando ancora entrate e sarà necessario attendere il mese di ottobre per procedere alla terza, e auspicabilmente ultima, variazione di bilancio. Nel farlo riepiloga, a beneficio dei componenti del CdA, in particolare coloro i quali sono di recente nomina, la procedura prevista e le tempistiche necessarie per la variazione, in virtù delle quali è necessario concludere l'iter per la metà di ottobre. Verrà inviato al CdA un piano di spostamento delle poste, previo parere favorevole dei revisori dei conti.

Tale terza variazione, in particolare, si rende necessaria per il sopraggiungere delle entrate supplementari legate a quanto disposto dalla legge 13 febbraio 2020, n. 15 "Disposizioni per la promozione e il sostegno della lettura", che istituisce, al comma 6 dell'art. 2, il "Fondo per l'attuazione del Piano nazionale d'azione per la promozione della lettura", che a decorrere dal 2020 sostituisce il precedente, prevedendo una dotazione di 4.350.000 euro annui. Si è in attesa del decreto di riparto di tale Fondo. A questo incremento di 350mila euro, rispetto al fondo preesistente, si aggiunge quello di circa 150mila euro legato all'assunzione in organico delle tre nuove figure previste dalla medesima legge (art. 2, comma 7).

Giovanni Arganese interviene per comunicare che il decreto di riparto del nuovo Fondo è di prossima approvazione e che saranno assegnati al Centro i 500mila euro riguardanti la Capitale italiana del libro (l. 13 febbraio 2020, n. 15, art. 4).

Angelo Piero Cappello prosegue spiegando che per il fondo di funzionamento si era pensato di investire su un impianto di comunicazione complessivo che riunisse la riformulazione del piano di comunicazione e dell'identità visiva alla revisione del sito e delle banche dati, aderendo al contratto quadro relativo al sistema pubblico di connettività, lotti 3-4, avviato da Consip con AlmaViva. Tuttavia, l'offerta formulata da Almamiva non è stata ritenuta congrua. Di conseguenza si ritiene opportuno riallocare nel capitolo comunicazione parte di quanto precedentemente destinato sul capitolo sito. In quest'ottica si prevede di stipulare una convenzione con Ansa per 50mila euro e una convenzione con FAI per le Giornate della lettura, assegnando 80mila euro al piano di comunicazione e alla revisione dell'identità visiva e un importo tra gli 80 e i 100mila al nuovo portale che riporti a unità il sistema di siti satellite e banche dati attualmente esistente.

Elena Pasoli e Gabriele Capone chiedono chiarimenti e informazioni su quest'ultima questione.

Angelo Piero Cappello riepiloga la situazione nel dettaglio, ricordando come ci sia stata una bipartizione del capitolo di spesa riguardante la comunicazione in due ambiti (sito e comunicazione) e riferendo che i 240mila euro destinati al sito siano risultati insufficienti ad accogliere la richiesta di Almamiva. Per tale ragione si ritiene opportuno riportare 140mila euro di tale importo sul capitolo comunicazione.

Gabriele Capone riprende la parola per sottolineare la presenza nell'organico del Centro di due funzionari alla comunicazione, che è opportuno coinvolgere in momenti di formazione, per non dilapidare l'investimento a lungo termine e valorizzare adeguatamente le risorse interne.



Ministero  
per i beni e le  
attività culturali  
e per il turismo

### **Centro per il libro e la lettura**

Via Pasquale Stanislao Mancini, 20/00196 Roma

t. 06 32389301- f. 06 32389326

PEC: mbac-c-ll@mailcert.beniculturali.it

PEO: c-ll@beniculturali.it

Angelo Piero Cappello commenta precisando che tali funzionari svolgono anche altre funzioni, ma che comunque saranno in programma giornate di formazione.

Diego Marani enfatizza l'importanza di coinvolgere i funzionari, anche perché, più in generale, il loro ruolo deve andare al di là di quello impiegatizio e allo svolgimento del lavoro deve accompagnarsi la passione. Per questa ragione vede con favore la formazione e tutto ciò che favorisca l'integrazione del personale interno nelle attività.

Rispondendo a Renata Gorgani, la quale chiede a quale società sia stata affidata l'attività di comunicazione, Angelo Piero Cappello riferisce che si tratta di Gnoti Lab, specializzata in *digital media communication*, che in passato ha lavorato per la Regione Lazio e attualmente collabora con l'ospedale Bambino Gesù di Roma.

### **3. Varie ed eventuali**

Angelo Piero Cappello annuncia lo svolgimento dell'edizione di quest'anno di Libriamoci in collaborazione con Io leggo perché, nota manifestazione dell'AIE.

Rispetto a quanto detto in apertura e in relazione anche al target della campagna appena menzionata, Renata Gorgani interviene affermando che per la promozione della lettura tra bambini e ragazzi ci sia bisogno di una iniziativa importante e coordinata, come in altri paesi (menziona la Spagna con il Plan de fomento e la Gran Bretagna con Bookstart). Con il Consiglio scientifico si può elaborare un progetto coordinato molto forte per far crescere gli indici di lettura tra bambini e ragazzi, se ne potrebbe parlare nei prossimi mesi.

Elena Pasoli si dice d'accordo con Gorgan, rilevando l'esigenza di superare la frammentazione per comunicare meglio le iniziative valide del Centro che in questi anni hanno coinvolto molti soggetti.

Angelo Piero Cappello risponde spiegando che tale iniziativa, pur lodevole, non è compatibile con la struttura del bilancio del Centro, in particolare con la parte del fondo che deve essere impegnata per la pubblicazione di bandi con i quali si selezionano dei beneficiari tra cui distribuire i finanziamenti. Sul tema dell'importanza della prima infanzia afferma che in realtà i dati scientifici disponibili sembrano indicare una caduta nella fidelizzazione alla lettura in età adolescenziale, a causa del prevalere degli stimoli di carattere visivo e audiovisivo.

Gabriele Capone sottolinea una criticità persistente che riguarda la capacità di misurazione statistica delle ricadute delle attività promosse e finanziate dal Centro. A proposito di quanto detto da Gorgani e Pasoli, piuttosto che ricorrere a una nuova linea progettuale è opportuno coordinare e comunicare meglio quello che si fa.

Renata Gorgani ammette di non conoscere ancora completamente il funzionamento del Centro, ma chiarisce che intendeva esprimere l'idea secondo cui tanti piccoli progetti non fanno un grande progetto e non riescono a raggiungere grandi risultati, disperdendo in mille rivoli le risorse, quando sarebbe invece necessario uno sforzo centralizzato.

Diego Marani afferma di avere notato la ricchezza e la numerosità degli interventi e di essersi chiesto se fosse possibile una maggiore organicità, prima di riscontrare la struttura del bilancio che effettivamente ha le caratteristiche descritte da Angelo Piero Cappello. In ogni caso si deve riservare accresciuta attenzione alla misurazione dell'efficacia e al coordinamento, anche in virtù della consapevolezza nata da questo scambio. Inoltre, condivide le osservazioni fatte sui rischi di caduta della propensione alla lettura tra gli adolescenti.



Ministero  
per i beni e le  
attività culturali  
e per il turismo

#### **Centro per il libro e la lettura**

Via Pasquale Stanislao Mancini, 20/00196 Roma

T. 06 32389301 - F. 06 32389326

PEC: mbac-e-ll@mailcert.beniculturali.it

PEO: e-ll@beniculturali.it

Sulla misurazione dei risultati Angelo Piero Cappello afferma che sarà affidata alla società di comunicazione individuata, aggiungendo che i dati di partecipazione alle campagne del Maggio dei Libri e a quella di Libriamoci sono in ascesa, come anche quelli che riguardano i comuni in possesso della qualifica di "Città che legge", passati dall'essere 450 nel biennio 2018-2019 a 940 nel biennio in corso (2020-2021). Questo trend positivo riguarda anche la costruzione di reti locali intercomunali.

Elena Pasoli riprende la parola per auspicare un'iniziativa che selezioni dei titoli di albi illustrati in inglese rivolti a bambini dai 3 agli 11 anni, unendo la formazione alle immagini allo studio della lingua inglese, che nelle scuole è la seconda lingua. La Fiera di Bologna potrebbe finanziarla.

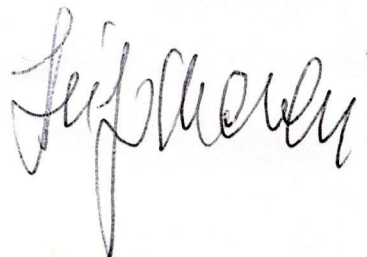
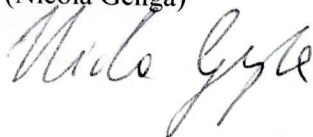
Diego Marani, coerentemente con la missione del Centro, esprime il suo assenso a iniziative che promuovano la lettura in ogni lingua, non solo in italiano, ma crede sia opportuno promuovere la varietà e la diversità linguistica e culturale, non privilegiando l'inglese a scapito di altre lingue. Il fatto che l'inglese sia studiato come lingua straniera nelle scuole italiane non configura una situazione di bilinguismo tale da giustificare questa discriminazione, che sfavorirebbe le lingue minoritarie esistenti e riconosciute in Italia, ad esempio il tedesco e lo sloveno, le quali peraltro avrebbero una legittimazione più forte dell'inglese. Su questo si dice d'accordo anche Angelo Piero Cappello, mentre Gabriele Capone cita il latino come lingua da promuovere.

Alle ore 16.45 il Presidente dichiara chiusa la seduta.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE  
(prof. Diego Marani)

Il Segretario  
(Nicola Genga)



Ministero  
per i beni e le  
attività culturali  
e per il turismo

**Centro per il libro e la lettura**

Via Pasquale Stanislao Mancini, 20/00196 Roma

tel. 06 32389301 - fax 06 32389326

PEC: mbac-e-ll@mailcert.beniculturali.it

PEO: e-ll@beniculturali.it